# CSOBÁNKA KÖZSÉG ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI STRATÉGIÁJA ÉS PROGRAMJA 2020-2025

„A jövő mozgó célpont.
A jó tervezés segíti a pontosabb célzást.” IBM, 1999.

BEVEZETŐ

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv) 116. §-a kimondja, hogy a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti. A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy azt meghaladó időszakra szól. A gazdasági program, fejlesztési terv meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével az önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági stratégia kialakításának célja a település sajátosságait, lehetőségeit figyelembe véve a közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzelések megfogalmazása.

A képviselő-testület elsődleges feladatának tekinti egy értek vezérelt, hosszútávú koncepció kidolgozását, melyet a küldetés-célok-kompetencia együtt állása határoz meg, ez adja az alapját a testület működésének.

1. CSOBÁNKA ÁLTALÁNOS HELYZETE

Csobánka község a Pilis-hegységben, az Oszoly-csúcs (327 m) - Csúcs-hegy (352 m) - Kis-Kevély (488 m) - Csobánkai-nyereg és a Hosszú-hegy csoportja által határolt medencében húzódik. Tőle északnyugatra emelkedik a hegység két legmagasabb pontja, a Pilis (757 m) és a Dobogókő (700 m). Ezek között ered és a Dunába ömlik a Dera-, más néven Kovácsi-patak, a Vörösvári árokban folyik a Határréti-patak, amely a Határréti víztározót, a környék kedvelt halastavát táplálja.

Csobánka a főváros közeli környékének bájos, alpesi jellegű települése, a Pilis-hegység tájképileg legvonzóbb pontja.

2. VÉDETT TERÜLETEK, TELEPÜLÉSI ZÖLDFELÜLETEK:

Csobánka község közigazgatási területén a településrendezési tervben feltüntetett európai közösségi jelentőségű, valamint országos és helyi jelentőségű védelem alatt álló természeti területek és tájértékek találhatók:

a) Natura 2000 hálózathoz tartozó HUDI 20039 kóddal Pilis-Visegrádi hegység néven jelölt kiemelt jelentőségű különleges természet-megőrzési terület.

b) Duna-Ipoly Nemzeti Park területe.

c) Ex lege országos jelentőségű természetvédelmi oltalom alatt álló források és barlangok.

d) Országos Területrendezési tervben lehatárolt országos ökológiai hálózat övezetei

da) magterület

db) puffer terület

dc) ökológiai folyosó.

| **Helyi jelentőségű természetvédelmi területek** | | | |
|---|---|---|---|
| **Megnevezés** | **Jelleg** | **m2** | **Hrsz.** |
| Milleniumi Hét Vezér Park | park | 2.298 | belterület 406/33 |
| Margit-ligeti kastély parkja | park | 33.084 | belterület 3010 |
| Hubertus kápolna környéke | bokorerdő | 8.377 | belterület 593 |
| Ybl villa megmaradt kertje | kert | | belterület 605 |
| Dera- és Kovácsi-patak környezete | liget | | külterület 0245/2,<br>belterület 306/1, 404 |
| Szerb ortodox templom kertje | kert | 1.613 | belterület 1,2 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Római katolikus templom kertje | kert | 2.306 | belterület 21 |

HELYI, TERMÉSZETI NEVEZETESSÉGEK:

Dera patak

A Dera-patak a Pilis leghosszabb vízfolyása. Pilisszentkereszti eredettel, Csobánka, Pomáz érintésével Szentendre alatt torkollik a Dunába. A patak legfőbb tápterülete a Pilis-tető – Dobogókő közötti térségben van. Pilisszentkereszt alatt a patak mély völgyet vájt, ez a Szurdok, amely mind földtani, mind geomorfológiai szempontból jelentős természeti értéket képvisel.

Oszoly szikla

A Csobánka felett emelkedő több, mint 40 m magas mészkő sziklaletöréses Oszoly-csúcsról gyönyörű kilátás nyílik a Pilis és a Visegrádi-hegység vonulataira. A sziklafal-láncolat csaknem 20 kis barlangot, kőfülkét rejt. (328 m) A sziklafal emellett az ország egyik legismertebb, leglátogatottabb sziklamászó iskolája működik.

Kevély-hegy

Az 534 m magas Nagy-Kevély és a 483 m magas Kis-Kevély Pilisborosjenő és Csobánka között, a Pilis-hegység délkeleti csücskében található.

(bővebben lásd: Csobánka Környezetvédelmi Programja. A gazdasági programunk részét képezi a mindenkor hatályos Környezetvédelmi Program. )

HELYI, ÉPÍTÉSZETI ÉRTÉKEK:

Lásd: Csobánka épített értékeinek katasztere. (A gazdasági programunk részét képezi a mindenkor hatályos kataszter.)

# Helyzetelemzés [1]

3. CSOBÁNKA INFRASTRUKTÚRÁLIS HELYZETE

Általánosan elmondható, hogy Csobánka infrastruktúrája nagyban elmarad a környező településekétől.

Legfőbb hiányosságok, problémák:

- korszerű közvilágítás hiánya
- közvilágítási hálózat hiányos

[1] 2019.év végi állapot szerint

- vízelvezetési koncepció hiánya, vízelvezetési rendszer hiánya
- közutak általánosan rossz állapota
- gyalogutak állapota és hiánya
- bicikliút hiánya
- hidak állapota, Nádas utcai híd áldatlan helyzete
- parkolók száma csekély, a megnövekedett autós közlekedést nem elégíti ki
- tömegközlekedéssel nehezen megközelíthető településünk
- buszmegállók állapota, fedett buszmegállók hiánya

4. CSOBÁNKA KÖZOKTATÁSA

A/ Az önkormányzat fenntartásában : Borostyán Természetvédő Óvoda

- 126 óvodás korú gyermek oktatás-nevelése folyik az intézményben
- egyedülálló szakmai program és speciális csoport: suliváró pillangó csoport
- óvodapedagógus hiány
- jó hírű, jól működő óvoda kialakult és bejáratott szakmai, kulturális, családi programokkal
- Az intézményünk 2016-2017-ig 5 heterogén csoporttal működött, majd 2017-szeptemberétől (a pilot program keretein belül) +1 csoport beindítására kaptunk lehetőséget. Azóta a tanköteles korú gyermekek zöme, ebbe a 6. suliváró csoportban részesül az óvodai nevelésben, amelynek az iskola épülete ( Csobánka,Vörösvári út 10-12.) ad otthont.
- Csoportok száma:6

- A gyermeklétszámának alakulása

| Nevelési év | október 1. állapot | május 31. állapot |
|---|---|---|
| 2012-2013 | 100 gyermek | 100 gyermek |
| 2013-2014 | 100 gyermek | 99 gyermek |
| 2014-2015 | 103 gyermek | 104 gyermek |
| 2015-2016 | 113 gyermek | 117 gyermek |
| 2016-2017 | 119 gyermek | 121 gyermek |
| 2017-2018 | 124 gyermek | 127 gyermek |
| 2018-2019 | 134 gyermek | 137 gyermek |
| 2019-2020 | 117 gyermek | 126 gyermek (márc) |

B/ A Váci Tankerület fenntartásában, a Szentendrei Barcsay J. iskola tagintézményeként működő iskola

- 2017/2018 tanévtől működik felmenő rendszerben
- 2019/2020 tanévben 61 gyermek felmenő rendszerben
- új és folyamatosan bővülő, változó tantestület
- szakmai, pedagógia, kulturális, családi programok folyamatos kiépítése
- hírnév, stabilitás megalapozása

5. CSOBÁNKA IDEGENFORGALMA, TURIZMUSA

- Egyedülálló tanösvény, melyen az egész település körbejárható, de ennek állapota rohamosan romlik
- Különleges adottságok
- Új étterem: Ötterem, öt nemzetiség ételeivel
- 70 fő elszállásolására alkalmas Életháza – Zarándokház
- civil kezdeményezések egyre gyakoribbak. Pl túracsoportok szervezése
- Szálláshelyek, szabadidős programok hiánya
- Az építészeti értékek leromlott állapota jellemző, amely nem vendégcsalogató.
- Szentkútnál, Oszoly-pihenőnél vizesblokk hiánya

## 6. CSOBÁNKA EGYÉSZSÉGÜGYI ÉS SZOCIÁLIS SZOLGÁLTATÓ RENDSZERE

- színvonalas házi gyerekorvosi ellátás. Hatékonyan működő praxisközösség létrejött.
- színvonalas fogorvosi és védőnői szolgálat
- felnőtt háziorvosi szolgálat
- A Család- és gyermekjóléti szolgálat működtetését 2016-tól az Önkormányzat maga látja el, két fő munkatárs részvételével.
- A Házi segítségnyújtó szolgálat újjászervezése elsődlegesen fontos feladata az Önkormányzatnak.
- Szociális étkeztetés, támogató szolgálat és jelzőrendszeres házi segítségnyújtás bevezetését is feladatának tekinti az Önkormányzat.
- Csoda Tanoda és programjaik: erőteljes támogatás a felzárkóztatás terén. Játéktár elindítása 2019 végén.

## 7. CSOBÁNKA HULLADÉKGAZDÁLKODÁSA

Az ország hulladéktermelése évről-évre folyamatosan növekszik, ez alól településünk sem kivétel. Csobánkán évente megközelítőleg 6,7 tonna kommunális hulladékot szállítanak el a háztartásoktól. A települési szilárd hulladékot Zöldbicske gyűjti be, majd szállítja el a hulladéklerakóba. Hetente gyűjtik be a lakosságtól a hulladékot. A belterületen 60/120 literes edényzetet és a gyűjtőedények mellé kitett műanyagzsákot használnak. A rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont ingatlanok száma kb. 900 db.

- 2019-ben a veszélyes hulladék elszállítás elmaradt
- rendszeres hulladékszállítási problémák
- zöldhulladék kezelés nem korszerű, nem Csobánkára szabott
- illegális hulladéklerakók számos, turisztikai szempontból fontos helyen

→ A problémákkal küzdő hulladékszállítás miatt a képviselő-testület kezdeményezésére megindult a közbeszerzési pályáztatás keretében új hulladékkezelési szolgáltató és rendszer kialakítása.

## 8. A STRATÉGIAI TERVEZÉS FOLYAMATA:

A stratégiai tervezés jelentősége:

- A jövő építésének feltétele.
- Meghatározott cél érdekében megvalósított összetett folyamat.
- Egy intézmény küldetésének megfelelően megfogalmazott, és a megvalósítandó célokat és kulcsfontosságú területeket tartalmazó folyamat.
- A stratégia válasz a környezeti kihívásokra.

A stratégiai tervezés feladata:

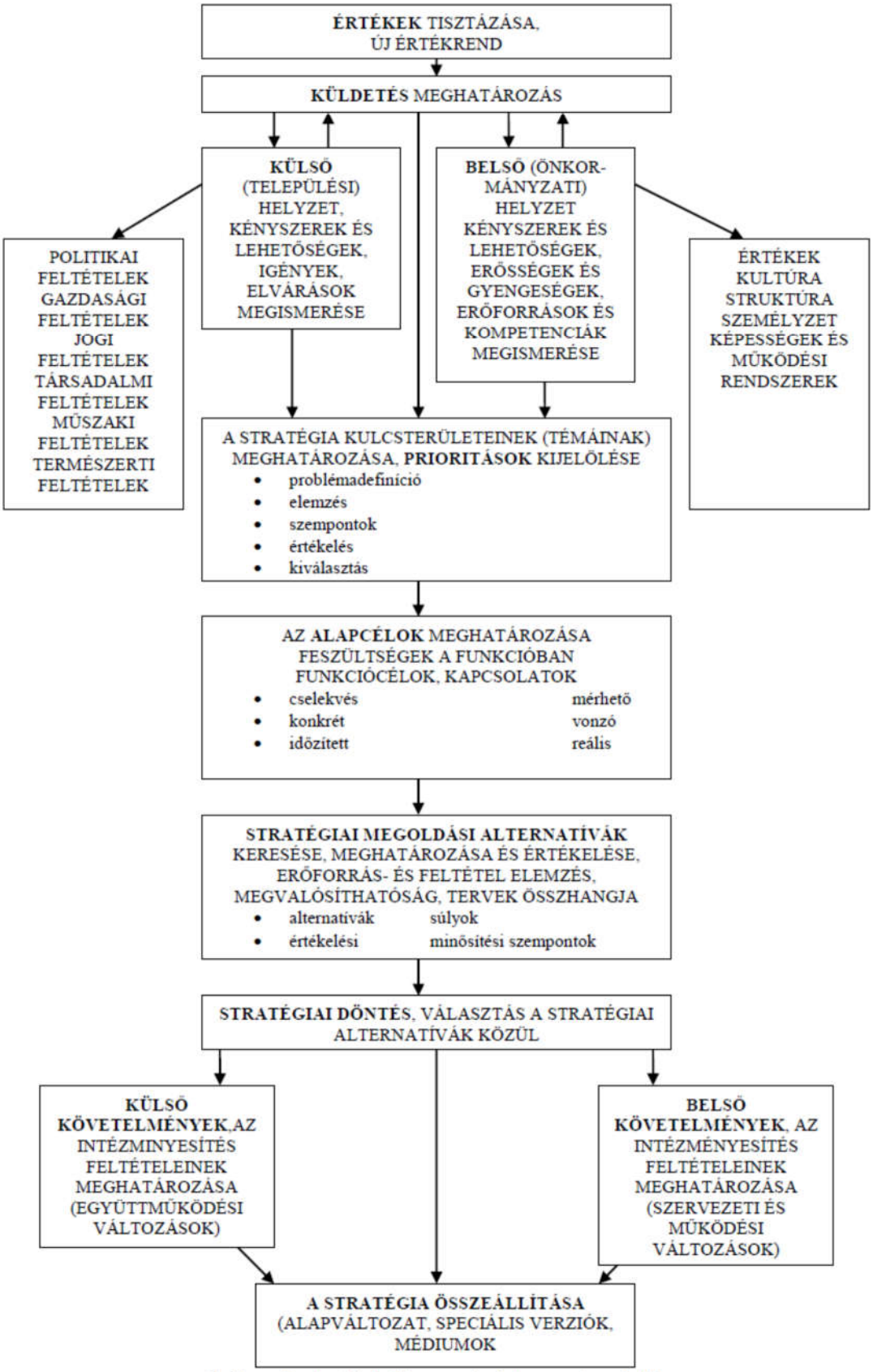
Egymással összehangolt szándékok, döntések együttese, amelyben az adott cél eléréséhez szükséges útvonalak, lépések kerülnek meghatározásra.

Olyan koncepció, amely meghatározza a szervezet hosszú távú célkitűzéseit, a célok megvalósulásához szükséges erőforrásokat, valamint a lényegesebb fejlesztési akciókat.

A stratégiai tervezés feladata, a célok kitűzése és a célokhoz vezető utak megkeresése, figyelemmel külső környezetre és a belső adottságokra.

A stratégiai tervezés lépései:

1. Értékek meghatározása
2. Jövőkép meghatározása
3. Stratégiai priorítások kijelölése – SWOT analízis pontos megahtározása
4. Stratégiai megoldása alternatívák
5. Átfogó megvalósítási terv
6. Akciótervek / Programok
7. Végrehajtási feladatok




**7.ábra A stratégiai tervezés folyamatmodellje**

8. CSOBÁNKA LEGFŐBB ÉRTÉKEI A KÉPVISELŐ TESTÜLET MEGHATÁROZÁSA SZERINT:

- PÁRATLAN TÖRTÉNELMI MÚLT – ÖT NEMZETISÉG TELEPÜLÉSE
- KÖRNYEZETI ÉRTÉKEK (LSD. KÖRNYEZETVÉDELMI PROGRAM, 2016) –NATURA 2000,
- ÉPÍTETT ÉRTÉKEK (LSD. CSOBÁNKA ÉPÍTETT ÉRTÉKEK KATESZTERE)
- JÓ HÍRŰ ÓVODA , EGYEDÜLÁLLÓ SULIVÁRÓ CSOPORT
- TANODA ÉS PROGRAMJAIK (PL TANFOLYAMOK, JÁTÉKTÁR)
- MEZŐGAZDASÁGI TERÜLETEK
- TAVAK
- HUMÁN, SZELLEMI. CIVIL ERŐFORRÁSOK ( PL.:INNOVATÍV GYEREKORVOS, PRAXISKÖZÖSSÉG, ÁLLATORVOS, KÉPZŐMŰVÉSZEK, SZAKEMBEREK, STB)
- AKTÍV ÖNKÉNTESEK, CIVIL KEZDEMÉNYEZÉSEK, MAGAS ÖNKÉNTES POTENCIÁL. MOZGÓSÍTHATÓ KÖZÖSSÉG.

9. CSOBÁNKA JÖVŐKÉPE A KÉPVISELŐ TESTÜLET MEGHATÁROZÁSA SZERINT:

**TARTÓS FEJLŐDÉSI PÁLYÁRA ÁLLÍTANI CSOBÁNKÁT!**

Csobánka tartós fejlődési pályán lesz 2024-ben ha:

- van 8 évfolyamos általános iskolája, mely stabil és szakmailag magas szintű nevelési-oktatási munka folyik benne
- pénzügyileg stabil a helyzete (költségvetési maradvány min. 50M HUF, 2024 évvégén)
- fejlett a turizmusa, így jelentős bevétele származik az IFA-ból
- közvilágítása, infrastruktúrája fejlettebb, mint 2019-ben
- jó hírneve van Csobánkának (média, környező települések lakossága szerint)
- növekvő számú és vonzó vállalkozói köre van
- egészségügyi mérőszámok jobbak
- van min 80 fő kapacitású szálláshelye és min 1 jó hírű étterme

10. SWOT-analízis:

SWOT-elemzés:
Strengths = erősségek;
Weaknesses = gyengeségek, fejlesztésre váró területek;
Opportunities = lehetőségek;
Threats = fenyegetések, veszélyek

ERŐSSÉGEK

Főváros közelsége turizmus számára nagy előny
Vonzó természeti adottságok
Tavak
5 nemzetiség – egyedülálló diverzitás
Humán, szellemi, civil erőforrás (pl.: szakemberek, gyerekorvos, prxisközösség, állatorvos, Tanoda önkéntesei, közintézmények vezetői, stb)
Tanoda – nagy segítség a felzárkóztatásban
Magas önkéntes potenciál
Jó hírű óvoda, egyedülálló suliváró csoport
Spirituális és szakrális helyek és történetek

GYENGESÉGEK

Gyenge Csobánka brand / image
Rossz hírű Csobánka (pl.: levegő, lakosság összetétele)
Alacsony színvonalú infrastruktúra (akadálymentesítés, parkolók hiánya)
Utak (szélessége, burkolata)
Vízelvezetés hiánya
Közösségi közlekedés színvonala, mennyisége
Szabályozatlan, megnövekedett, gyors átmenő forgalom
Saját forrás, vállalkozás hiánya
Lakosság szegregálódása
Az iskola tagintézményként működése
Pedagógushiány
Közterület felügyelet hiánya
Bolt szolgáltatói minősége
Épített környezeti értékek rossz állapota
Belső és külső kommunikáció hiányossága

LEHETŐSÉGEK

Turizmus, idegenforgalom fejlesztése
Vállalkozások indításának ösztönzése
Kulturális események szervezése (településeken átívelő)
Szentkúti víz hasznosítása
Kalandpark létesítése
Vadászat, horgászat, lovaglás, korcsolyázás, tanpálya (síeléshez) tematikus túrák
Tájfutó, terepfutó, szabadidős, sportprogramok
Házi gondozói szolgálat beindítása
Közterület felügyelet közösen szomszédos településekkel
Napelemes közvilágítás
Csobánka marketing programjának megtervezése, beindítása
Csobánka kommunikációs programjának megvalósítása
Egészségügyi szűrések, eü prevenció fejlesztése, egészségnevelés, éves eü program
Egészségi problémákkal élők ellátásának fejlesztése
Előre elkészített pályázati anyagok
Aktív lámpa az iskolához
Közúti forgalomlassító intézkedések
Pedagógus szállás
Pedagógusok támogatása
2021 től új EU-s költségvetés pályázati lehetőségei
Kistérségi társulások
Szomszéd települések összefogása
Magas szakmai színvonalon működő bölcsőde - korai fejlesztés helyben
Környezetvédelmi szemlélet formálása, innovatív, átfogó környezetvédelmi program

VESZÉLYEK

Iparűzési adó mértékének a csökkenése
Gazdasági fejlődés visszaesése
Építőipar visszaesése miatti foglalkoztatás visszaesése
Alacsony iskolázottságú és/vagy kommuniálisan nem fejlett település részeken lakók leszakadása
Növekvő lakosságszám (infrastruktúra hiánya miatt)
További támfal omlások, vis major helyzetesk szaporodása
Pedagógus-, szakember hiánya miatti színvonal csökkenése
Mezőgazdasági területek hasznosítása

11. STRATÉGIAI KULCSTERÜLETEK MEGHATÁROZÁSA A KÉPVISELŐ TESTÜLET ÁLTAL 2020 ELEJÉN.

A fent ismertetett SWOT analízisből is kitűnik, hogy számos gyenge területtel rendelkezik Csobánka és sok féle lehetőség erősség is megfogalmazható. A SWOT analízis alapján az alábbi kulcsterületeket fogalmaztuk meg:

1. OKTATÁS-NEVELŐ INTÉZMÉNYEK STABILITÁSA, FEJLESZTÉSE
2. TURISZTIKA, KÖRNYEZETVÉDELEM ÉS EHHEZ KAPCSOLÓDÓ SZOLGÁLTATÁSOK, PROGRAMOK, PROJEKTEK FEJLESZTÉSE
3. KÖZÖSSÉG ÉS IMAGE ÉPÍTÉS: KÖZÖSSÉGI PROGRAMOK + KOMMUNIKÁCIÓ FEJLESZTÉSE, CSOBÁNKA IMAGE MEGVÁLTOZTATÁSA
4. EÜ SZOLGÁLTATÁSOK TÁMOGATÁSA, FEJLESZTÉSE
5. INFRASTRUKTÚRA: UTAK, GYALOGUTAK, BICIKLIÚT, VÍZELVEZETÉS FEJLESZTÉSE
6. HIVATAL MŰKÖDÉSÉNEK FEJLESZTÉSE
7. TELEPÜLÉS ÜZEMELTETÉS + KÖZTERÜLET FELÜGYELET
8. BEVÉTELI OLDAL ERŐSÍTÉSE – ÖNKORMÁNYZATI VÁLLALKOZÁS / PÁLYÁZATOK / LOBBI TEVÉKENYSÉG, EGYÉB BEVÉTELI FORRÁSOK FELKUTATÁSA

A FENTI 8 TERÜLET KÖZÜL 4, ELSŐDLEGES PRIORÍTÁST ÉLVEZŐ TERÜLETET FOGALMAZTUNK MEG, MELYEKRE NAGYOBB HANGSÚLY KERÜL A 2020-2021 IDŐSZAKBAN:

**1. PRIORÍTÁS: BEVÉTELI OLDAL ERŐSÍTÉSE – ÖNKORMÁNYZATI VÁLLALKOZÁS / PÁLYÁZATOK / LOBBI TEVÉKENYSÉG, EGYÉB BEVÉTELI FORRÁSOK FELKUTATÁSA**

- Helyi adók felülvizsgálata: cél az egységesebb köztehervisélés, vállalkozó barát helyi adózás kialakítása (szálláshelyek, vállalkozások Csobánkára vonzása)
- Behajtási engedély szabályozásának felülvizsgálata, melynek célja, hogy hatékonyabb legyen, ezzel a falu bevételei növekedjenek.

**2. PRIORÍTÁS: KÖZÖSSÉGÉPÍTÉS: KÖZÖSSÉGI PROGRAMOK + KOMMUNIKÁCIÓ FEJLESZTÉSE, CSOBÁNKA IMAGE MEGVÁLTOZTATÁSA**

**3. PRIORÍTÁS: TURISZTIKA, KÖRNYEZETVÉDELEM ÉS EHHEZ KAPCSOLÓDÓ SZOLGÁLTATÁSOK, PROGRAMOK, PROJEKTEK FEJLESZTÉSE**

**4. INFRASTRUKTÚRA: UTAK, GYALOGUTAK, BICIKLIÚT, VÍZELVEZETÉS, PARKOLÁS, KÖZVILÁGÍTÁS FEJLESZTÉSE**

## 1. PRIORÍTÁS: BEVÉTELI OLDAL ERŐSÍTÉSE – ÖNKORMÁNYZATI VÁLLALKOZÁS / PÁLYÁZATOK / LOBBI TEVÉKENYSÉG, EGYÉB BEVÉTELI FORRÁSOK FELKUTATÁSA

Megoldási alternatívák, akciótervek

Feladat megnevezése

Vállalkozói keresztasztal előkészítése

- településen élő egyéni és társas vállalkozók közötti felmérés,
- településen székhellyel rendelkező vállalkozások felmérése

1.) vállalkozók találkozója rendezvény megszervezése

- tapasztalatok összegzése

2.) javaslatok alapján megvalósítási terv elkészítése

3.) A település anyagi lehetőségeinek bővítése érdekében pályázatíró cég kiválasztása

- meglévő nyertes pályázat író cégek összegyűjtése
- önkormányzat részéről kapcsolattartó:
- pályázati célok meghatározása:
- találkozó a cégekkel
- cégek megbízása

4.) közterület felügyelet szervezet létrehozása

- környező településekkel együttműködési lehetőségek feltárása
- saját szempontjaink: nehézgépjármű forgalom visszaszorítása, környezet szennyezés, hulladék, avarégetés, fűtés, kocsma működése, közbiztonság, forgalom figyelés és irányítás óvoda-iskola, közösségi rendezvények biztosítása, illegális építkezés, közterületen parkoló roncs autók tulajdonosainak megbüntetése

5.) közösségi célú alapítvány befizetések növelése:

- kampány a tűzijátékok önkéntes beszüntetése érdekében, kampány vége
- adókintlévőség minimalizálása
- ingatlanokkal kapcsolatos adóbejelentési kötelezettségek ellenőrzése
  Lakosság tájékoztatása!!! Nem elég, ha megvan a használatba vételi engedély, és a földhivatali térképre rávezetésre kerül az új épület vagy épületrész, az önkormányzat felé is be kell jelenteni.

- falusi turizmus, szállásadói tevékenység, esküvői turizmus fejlesztése
- kereskedelmi egységek adózási gyakorlatának ellenőrzése
- piac újraindítása
- irodabérlés igényfelmérés, feltételeinek megteremtése
- közösségi rendezvények terembérleti díjbevételének növelése annak érdekében, hogy a közösségi ház fenntartása null-szaldós legye
  folyamatos
- önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok hasznosítása
- mezőgazdasági területek hasznosítása
- vagyonkataszter felülvizsgálása

- költségvetési megtakarítási lehetőségek vizsgálata
- energiatakarékosság, közvilágítás megújítása, más településekkel közös gázbeszerzés felételeinek vizsgálata
- gyerekek táboroztatása feltételeinek vizsgálata (horgász tábor, mászó, túrázó tábor)

## 2. PRIORÍTÁS: KÖZÖSSÉGÉPÍTÉS: KÖZÖSSÉGI PROGRAMOK ÉS A KOMMUNIKÁCIÓ FEJLESZTÉSE, CSOBÁNKA IMAGE MEGVÁLTOZTATÁSA

### ÖT NEMZET

Csobánkán négy nemzetiség és a többségi magyarság él egymás mellett, harmóniában több száz éve. A sajnálatos történelmi események ellenére ez az állapot fennáll a 21. század elején is, és jelent egy olyan szilárd alapot, ami a jövő építésében is a település segítségére lehet. Az Öt Nemzet brand kiépítésével, folyamatos fejlesztésével és alkalmazásával egy hatékony kommunikációs és marketing eszköz válik elérhetővé. A brand tudatosan használható mind a belső, mind a kifelé irányuló kommunikációjában a településnek és segítheti a kitűzött településmarketing célok elérését is.

A brand kialakításának első lépése a tervezés, majd szükségessé válik egy arculati kézikönyv létrehozása, amelyben a brand vizuális megjelenésének szabályait fektetjük le. Továbbá fontos megalkotni a brand-hez kapcsolódó szöveges kommunikációs paneleket. A bevezető kampány után minden lehetséges felületen alkalmazni kell a brand-hez kapcsolódó vizuális és szöveges elemeket.

### KOMMUNIKÁCIÓS STRATÉGIA

A település kommunikációja átfogó reformokat igényel, igényelt, aminek egyrésze végbement, másik része pedig folyamatban van. A közelmúltban a település nyomtatott lapja és weboldala szinte csak kizárólag befelé kommunikált és olyan nyelvezeten, ami vagy nem érthető jogi szöveg, vagy a figyelem felkeltésére alkalmatlan. A helyi médiumok szerkesztése a Polgármesteri Hivatalban történt, ami ellentmond a helyi sajtót szabályozó törvényi háttérnek és független sajtó működési elvének is. Csobánka kommunikációja az alábbi területeken működik a jövőben:

### EGYIRÁNYÚ, BEFELÉ IRÁNYULÓ KOMMUNIKÁCIÓ

A kommunikációs stratégia meghatározása során a legfontosabb és legsürgetőbb feladat az egyirányú, befelé irányuló kommunikáció, vagyis a lakosság tájékoztatásának megújítása.

A stratégia különválasztja a Polgármesteri Hivatal és a helyi független média felületeit, de együttműködve, az akadálytalan információáramlást biztosítva működteti azokat.

**Eszközei:**

- **Csobánkai Hírlevél**

Független nyomtatott sajtótermék, célja a lakosság tájékoztatása és közéleti témák tárgyalása. Megjelenik havonta 1300 példányban, terjesztése postaládákba és a megszokott terjesztési pontokon történik. A működés költségeit Csobánka Község Önkormányzata fedezi teljes mértékben. Arculata,

szerkezete a közelmúltban megújult. Szerkesztési elvei megfelelnek a független sajtó törvényi szabályozásának, annak etikai szabályait követi.

- **csobanka.hu**

Az Polgármesteri Hivatal online információs felülete. Feladata a lakosság tájékoztatása a falu lakosságát érintő jogi szabályozásról, az ott intézhető ügyekről. Kötelezően közzétételt igénylő adatok is itt találhatók. Szerkesztése a hivatal vezetőjének feladata, új hivatali részmunkakörben a kommunikációért felelős köztisztviselő került alkalmazásra. Felülete, struktúrája megújításra szorul, hogy hatékony módon tudja ellátni feladatait.

- **Csobánka Online**

2020. márciusában indult online magazin, független sajtótermék. Tematikája, tartalma nagyban támaszkodik a Csobánkai Hírlevél írásaira, de az online tér adta lehetőségeket kihasználva 21. századi tájékoztatási formákat is alkalmaz. Finanszírozása 100%-ban a kiadó feladata, önkormányzati külön forrásokat nem igényel.

- **Csobánka TV YouTube csatorna**

A településsel kapcsolatos videós és hang alapú híradások megjelenítésére szolgáló kommunikációs csatorna. Élő közvetítést is biztosít az önkormányzat üléseiről és egyéb eseményeiről.

- **A médiumokhoz kapcsolódó közösségi oldalak**

Szinte minden kommunikációs csatorna rendelkezik önálló közösségi média felülettel, ami elsősorban a tartalom elérését könnyíti meg, de átmenetet is biztosít a kétirányú kommunikáció területére is.

- **Utcai hirdetmények, plakátok, szórólapok**

Bizonyos események és lakossági csoportok továbbra is igénylik a papír alapú tájékoztatást, ezért az önkormányzat továbbra is fenntartja az utcai hirdető felületeket, amelyeken lehetőséget biztosít hirdetmények elhelyezésére. A hirdetmények terjesztését fontos és sürgős események kommunikálása során lokálisan is alkalmazza és postaládákba bedobott szórólapokkal ki is egészíti.

## KÉTIRÁNYÚ BEFELÉ IRÁNYULÓ KOMMUNIKÁCIÓ

Fontos, hogy a hivatal munkatársai és az önkormányzat képviselői elérhetőek legyenek a lakosság számára és létrejöjjön egy kétirányú kommunikáció a település tisztségviselői és a lakosság között. Ezeknek az interakcióknak célja a problémamegoldás, konfliktuskezelés és a bizalom elmélyítése.

**Az ide tartozó interakciók három csoportba sorolhatóak:**

- **Formális alkalmak**

Szervezett és hirdetett csoportos találkozások a tisztségviselők és a lakosság között: falugyűlések, közmeghallgatások. Egyéni, vagy kiscsoportos találkozók: polgármesteri és képviselői fogadóórák, hivatali ügyintézések.

- **Informális alkalmak**

A falu tisztségviselőinek a falu lakosságával folytatott személyes beszélgetései gyakran átalakulnak informális településkommunikációs párbeszédekké.

- **Közösségi oldalakon folytatott kommunikáció**

Elvárás, hogy a település közösségi média profiljain keresztül kétirányú legyen a kommunikáció. Ezeken a felületeken a legtöbb megkeresés nyilvános, ami sok esetben hasznos, de veszélyeket is hordoz a település megítélésével kapcsolatban. Fontos, hogy a közösségi médiában elfogadott

határidőkkel történjen meg a válaszadás és az esetlegesen más csatornára átterelt ügyek megoldásának is legyen nyoma a kérdésfeltevés eredeti helyén.

- **Egyirányú kifelé irányuló kommunikáció**

A falu összes kommunikációs csatornája használható a kifelé irányuló kommunikációra is és számítani kell arra is, hogy egy-egy érdekesebb helyi ügyet ezeken a felületekre való hivatkozással vesznek majd át más, nem csobánkai sajtótermékek. Fontos, hogy a kifelé irányuló kommunikáció összhangban legyen a településvezetés stratégiai dokumentumaiban foglaltakkal és a település jóhírnevének megtartására és fokozására törekedjen.

## A CIVIL SZFÉRA TÁMOGATÁSA, A CIVIL SZERVEZŐDÉSEK TEVÉKENYSÉGÉNEK ÖSZTÖNZÉSE

Csobánkán több civil csoportosulás működik és a legtöbb ilyen szervezet a település érdekeivel összhangban végez támogatható tevékenységet. A bíróság által bejegyzett szervezeteken kívül számos informális szervezettel is találkozhatunk és fejlődési potenciál tapasztalható mindegyiknél. A település vezetésének is célja a helyi civil szféra intenzív és hatékony működése, ezért minden rendelkezésére álló eszközzel támogatja ezeknek a szervezeteknek a működést.

A bíróság által bejegyzett szervezetek részére pályázatokat hirdet és infrastrukturális támogatást biztosít egyező célok esetén.

Az informális szervezetek működését infrastrukturális módon támogatja és bizonyos esetekben célzott költségvetési támogatással biztosíthatja az informálisan szerveződő csoportok működését.

Kívánatosnak tartjuk ezeknek a szervezeteknek a hálózatosodását, értve ezalatt helyi civil szervezetek közötti együttműködést és az adott területeken működő országos és nemzetközi kapcsolatok kiépítését is. A helyi hálózatosodás elősegítésére tervezzük megalapítani a Csobánkai Civil Kerekasztalt, remélve ettől a párbeszédek folyamatosságát és a közösen megvalósítható célok kitűzését.

Dinamikusabbá kell tenni a korábbi években visszafogott párbeszédet a civil szervezetekkel. Meg kell újulnia a  civilek támogatási – ösztönző rendszerének

## KULTURÁLIS STRATÉGIA

Csobánka Község Önkormányzata a helyi kultúra infrastrukturális feltételeinek biztosítására és a törvényben előírt közművelődési feladatainak ellátására üzemelteti a Baross Péter Közösségi Tér és Könyvtár néven ismert intézményét. Az intézményben egy fő felsőfokú végzettséggel rendelkező közművelődési szakember, egy fő felsőfokú végzettséggel rendelkező könyvtáros és egy fő karbantartó végzi munkáját a település kulturális stratégiai céljaival összhangban és biztosítja a szakmai, infrastrukturális hátteret a település más helyszínen folytatott kulturális tevékenységéhez, rendezvényeihez.

### Kulturális stratégia célok

- Az alulról jövő kulturális kezdeményezések felkarolása, azok tovább építése.

- Az épületben található tornaszoba adottságait kihasználva a sporthoz és az egészséges életmódhoz kapcsolódó tevékenységek szervezése.
- A helyi alkotó és művészeti csoportok tevékenységének biztosítás.
- A nemzeti ünnepekről való méltó megemlékezés biztosítása
- Helyi, magyar és nemzetiségi hagyományok ápolása és a hagyományteremtés
- Közösségi élmény biztosítása minőségi rendezvényekkel
- Országos rendezvénysorozatokban való részvétel
- A település hírnevét erősítő unikális rendezvények megrendezése

## 3. TURISZTIKA, KÖRNYEZETVÉDELEM ÉS EHHEZ KAPCSOLÓDÓ SZOLGÁLTATÁSOK, PROGRAMOK, PROJEKTEK FEJLESZTÉSE

### KÖRNYEZETVÉDELMI AKCIÓTERV

1. Szemétbegyűjtés

- Szolgáltatóváltás – cél a jelenleginél kedvezőbb feltételek elérése (gyakoribb zöldhulladék elszállítás, szélesebb körű szelektív hulladék begyűjtés, elérhető hulladékudvar) és egy ténylegesen teljesítő szolgáltató kiválasztása.

  Megvalósítandó lépések – közösségi nevelés óvodai, iskolai és lakossági szinten (pl. komposztálás óvodai, iskolai bevezetése, komposztáló ládák biztosítása a lakosság részére, ismeretterjesztő lakossági tájékoztatók szakértők felkérésével)

- Szelektív szemétgyűjtésre való ösztönzés, ezen belül a lomtalanítás, mint kiemelt terület – cél, hogy a lakosság tudatosan és egyre szélesebb körben gyűjtse a szemetet szelektíven, kezdve azzal, mit és hogyan lehet gyűjteni.

  Megvalósítandó lépések – lakossági tájékoztató szervezése szóban és írásban is – új szolgáltató kiválasztást követően vele együttműködésben

  Képzés, tájékoztatás folyamatosan, következetesen

  - családsegítők bevonásával képzés szervezése a családoknak
  - képzés évente kétszer az óvodában és iskolában
  - csobánkai hírlevélben tájékoztató, figyelem felhívó cikk elhelyezése évi kétszer
  - figyelemfelhívó táblák, plakátok

- Szemét a közterületen – cél Csobánka közterületein elszórt szemét felszámolása közösségi összefogással, egyúttal kicsik és nagyok figyelmének felhívása arra, hogy fontosnak érezzék környezetük tisztántartását

Megvalósítandó lépések

- utcai szemetesek cseréje és karbantartása
- országos szemétgyűjtési akciókban intenzívebb (pl Te Szedd!) részvétel
- közösségi szemétgyűjtés a Szentkútnál
- Környezetvédelmi Naptár elkészítése – minden, a lakosokat érintő akciók sikeréhez feltétlen szükséges a jó szervezés mellett az időbeli tájékoztatás.
- a településen történő szemetelés visszaszorítását célzó figyelemfelhívó programok kidolgozása (pl. bemutatni, mennyibe kerül a szemetelés, illegális szemétlerakás a község számára, mit lehetett volna ebből megvalósítani) együttműködve az óvodával, iskolával is
- példamutató akciók szervezése: Tiszta utca díjazása = figyelemfelhívó plakátok kihelyezése boltokban, kocsmákban

- Zöldhulladék kezelés gyakorlatának fejlesztése:
  - Az avarégetést engedélyező rendeletet visszavonása
  - Folytassunk tárgyalásokat a környező azon települések Önkormányzatával ahol tiltott az avarégetés, gyűjtsünk tapasztalatot.
  - Biztosítsunk komposztálókat, képzést a lakosság számára. Komposztálás ösztönzése – cél, hogy a lakosság elfogadja és preferálja a komposztálást és a zöldhulladék elszállítást a kerti hulladék égetés helyett, így a helyi rendelet módosításával a kerti égetés engedélyezése a továbbiakban megszűnne.
  - Közbeszerzéssel válasszuk ki a legmegfelelőbb céget: a zöldhulladék magas szintű kezelése plusz pontot ér a kiválasztási folyamatban
  - Biztosítsuk a lakosság számára a zöldhulladék kezelés gördülékenységét mind a tájékoztatással, mind új zöldhulladék szállító céggel
  - Biztosítsuk a lakosság számára, hogy egyéni igények esetén (pl.:kiemelten nagy mértékű zöldhulladék keletkezésekkor, vagy beteg növények esetén) benyújtott írásos kérvénnyel az Önkormányzat segítséget nyújthasson a zöldhulladék kezelésében.
  - Rendészeti munkatárs (közterületes) segítségével az esetleges szabályszegők figyelmeztetése először szóban, majd írásban, majd büntetés kiszabása.

2. Illegális hulladéklerakók felszámolása:

   - A falu vezetésének hosszú távú koncepciója, hogy felálljon egy közterület felügyelet előreláthatólag a szomszédos településekkel együttműködve. Ezzel kapcsolatban már folytak egyeztetések Pomáz PM-jével aki nagyon nyitottan fogadta a kezdeményezést. A közterület felügyelet rendelkezik olyan jogi és egyéb lehetőségekkel amik révén hatékonyan és hosszú távon be lehet avatkozni a szemetelés megszüntetésébe (pl a kamerákat is csak rendőr vagy KF nézheti)
   - Kamera rendszer újravizsgálása, újabb kamerák elhelyezése.
   - Közbeszerzés útján új hulladékszállító cégnél fontos elvárás lesz, hogy rendszeres tájékoztatást nyújtson a szerződött partnereiről, így ellenőrizhetővé válik kik azok akik nem rendelkeznek szemétgyűjtővel (kukával) .
   - Építkezések ellenőrzése ugyancsak a közterület felügyelet bevonásával.
   - Építkezési engedélyek kiadásánál felhívni a figyelmet a keletkező csomagolási hulladék kezelésére, azt ellenőrizni. (Szentendrei építésügyi hatósággal együttműködni)
   - Építkezéseknél a konténer bérlés ellenőrzése.

3. Veszélyes hulladék kezelése:
   Koncepció rövid távon:
   - Elmaradt tavalyi veszélyes hulladék gyűjtés idén megvalósuljon
   Hosszú távú koncepció:
   - Önkormányzat tulajdonában lévő területen, zárt helyiségben kijelölni egy veszélyes hulladék gyűjtő pontot, majd az évi egy gyűjtésnél kiüríteni, így egész évben lehetősége lenne a lakosságnak otthonából elszállítani a veszélyes hulladékot.

4. Nem megfelelő minőségű, esetleg szeméttel való tüzelés a téli időszakban
   Környezetkárosító fűtési szokások visszaszorítása

   - szórólap, Facebook, helyi újságba cikk, plakát.

     https://www.levego.hu/egyeb/ne-egesd-el/ http://futsokosankampany.hu

   - segítséget nyújtani az évi 1 lomtalanítás megszervezésében

   - Megvalósítandó lépések – önkormányzat részvétele a tűzifa beszerzés támogatását célzó pályázaton, valamint a tűzifa beszerzése és szétosztása költséghatékony módon (pl. Pilisi Parkerdő Zrt /2m3)

   - lakossági bejelentések továbbítása az illetékes hatóságokhoz

5. Kutyasétáltatás és „járulékai”

- Kutyasétáltatás belterületen – cél a kulturált kutyasétáltatás megoldása egy kutyafuttatón, majd ezt követően a sportpályán történő tiltás, továbbá a gazdik ösztönzése a hulladék gyűjtésére
- Megvalósítandó lépések – kutyásokkal együttműködve a megfelelő kutyafuttató kialakítása közösségi összefogással (első megbeszélés 2020. február 19.), felelős állattartás ismereteinek átadása az óvodás és iskolás korosztálynak is.

6. Fásítás / zöld felületek, virágosítás, kertek szépítése faültetési programok támogatása

- hosszúhegyi útnál, temetőnél a hársfasor létrehozása 2019-ben már elkezdődött
- zöld felületek ápolása, parlagfűírtás az Önkormányzati területeken, virágosítás átfogó fejlesztési terv alapján. Terv elkészítése február végéig.
- Tiszta Udvar díj: CSÉKE támogatása a program megvalósításában

7. Egyéb környezetvédelmet érintő területek

- Közvilágítás korszerűsítése – cél egyrészt az önkormányzat energiaköltségének csökkentése, másrészt a jobb láthatósági viszonyok elérése megújuló energia (pl. napelemes világítótestek) felhasználásával természetesen figyelembe véve a beruházási költségek megtérülését.
- Közvilágítás kiépítése – cél elsődlegesen a Dobogókői elágazás gyalogos megközelítésének biztonságossá tételét napelemes közvilágítás kiépítésével.
- Fenntartható energia és klíma akcióterv (SECAP) kidolgozása saját vagy kistérségi összefogás keretében, a lehetőségek beazonosítsa és kihasználása Csobánka számára

## 4. TURISZTIKA, KÖRNYEZETVÉDELEM ÉS EHHEZ KAPCSOLÓDÓ SZOLGÁLTATÁSOK, PROGRAMOK, PROJEKTEK FEJLESZTÉSE

### TURIZMUS FEJLESZTÉSI AKCIÓTERV

1. Turisztikai szakértő bevonása

Csobánka nagyobb gazdasági stabilitásának elérése, valamint a helyi vállalkozások segítésének érdekében a turizmus és idegenforgalom fejlesztése kiemelten fontos terület, különös tekintettel településünk földrajzi, környezeti adottságaira. Ahhoz, hogy be tudjuk azonosítani azokat a területeket, amelyek elképzeléseinkkel összhangban lennének, ugyanakkor a jövőben ide látogatók igényeivel is találkozik, szakmai segítséget kell igénybe vennünk. A szakmai segítség igénybevétele azért is indokolt, hogy ezen fejlesztésekhez a lehető legjobban el tudjuk majd érni és ki tudjuk használni a rendelkezésre álló külső forrásokat is.

2. Turisztikai tevékenységek meghatározása

Szükséges lenne azoknak a területeknek a meghatározása, amelyek megvalósulását, fejlesztését a testület szívesen látná és támogatná Csobánka területén. Cél, hogy a vendégek/turisták ne csak átfussanak a településen, de többek között itt megszálljanak, étkezzenek, kulturális eseményeken részt vegyenek.

Ezek pl.

- falusi vendéglátás és szálláshely fejlesztése
- kalandpark, camping fejlesztése
- vendéglátóhelyek fejlesztése
- Fő tér turista baráttá történő átalakítása (pl. vendéglő terasz, parkolóhelyek)
- programfejlesztés (pl. itt megszálló aktív nyugdíjasokat, családosokat megcélzó események)
- a helyi adottságok jobb kihasználása (pl Szent Kút, Kápolna)
- Cserkészpark területén történő fejlesztési lehetőségek feltérképezése

A lehetőségek feltérképezése során fontos a szorosabb együttműködés  a helyi egyesületekkel, vállalkozókkal (pl. Oszoly Egyesület, Dévai Szent Ferenc Alapítvánnyal). Továbbá, a testvérvárosokkal erősíteni kell a kapcsolatokat.

Lehetőség szerint fel kellene venni a kapcsolatot olyan településekkel, ahol a falusi turizmus fontos tevékenység a településen és hajlandók megosztani tapasztalataikat.

3. Külső támogatások kihasználása, pályázatokon való részvétel

A turisztikai szakértővel való együttműködésen túl célszerű lenne felvenni a kapcsolatot a Magyar Turisztikai Ügynökséggel is.

## 5. INFRASTRUKTÚRA: UTAK, GYALOGUTAK, BICIKLIÚT, VÍZELVEZETÉS, PARKOLÓK FEJLESZTÉSE

### 1. PARKOLÓK:

- Óvodával szemben lévő terület és patakpart átfogó fejlesztési tervének engedélyeztetése
- Óvódával szemben lévő terület murvával való fedése
- Biztonságos parkolók kialakítása a gyermekorvossal szemben lévő terület és az óvodával szemben lévő terület között
- rendszám nélküli autók elszállítatása
- közterületeken a parkolóhelyek kijelölése (felfestése)

### 2. KÖZUTAK, GYALOGUTAK, VÍZELVEZETÉS FEJLESZTÉSE

- Lásd képviselő testület (jan 23 ülésén) elfogadott útkarbantartási tervet
- Pályázatok figyelése
- Pályázati anyagok előkészítése
- Patak feletti járda-kialakítás koncepció elkészítése, a lehetőségek felülvizsgálata
- Gyalogos közlekedési terv elkészítése. Sétáljunk el a pomázi kereszteződéstől a temetőig! program elindítása
- Hidak általános felmérése és karbantartása – folyamatosan
- aktív lámpa telepítése a közútkezelő bevonásával az iskola melletti zebrához.
- „pista kanyar” és környékén baleset megelőző intézkedések előmozdítása a közútkezelőnél

### 3. TURIZMUSSAL KAPCSOLATOS UTAK, TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

- Szentkútra vezető út javítási munkálatai
- Szentkút előtti réten vizesblokk létrehozása
- pomázi bicikliúthoz való csatlakozás feltételeinek átfogó megvizsgálása

### 4. JÁTSZÓTÉR FEJLESZTÉSE

- kerítés karbantartási munkája
- kamera beüzemelése
- Víz bevezetése a játszótérre, közkút kialakítása
- új játszótéri elemek tervezése, engedélyeztetése, telepítése
- Játszótér területének megnövelése, közkertté nyilvánítás
- Szomszéd telek megvásárlásának lehetőségét megvizsgálni, tulajdonossal felvenni a kapcsolatot

**CSOBÁNKA ÖNKORMÁNYZAT KÖZVILÁGÍTÁS KORSZERŰSÍTÉSSEL JÁRÓ GAZDASÁGI TERV**

Jelenlegi állapot (2020 március):

Meglévő lámpatestek: 562db

| | |
|---|---|
| Kompakt 36 W | 465 db |
| Nátrium 35 W | 8 db |
| Nátrium 70 W | 42 db |
| Nátrium 100 W | 43 db |
| Nátrium 150 W | 2 db |

Közvilágítás feladat alapú támogatás: ~8,15 millió Ft

Közvilágítás éves karbantartási díj: ~2 millió Ft

Közvilágítás éves energiadíj: ~6,5 millió Ft

Éves közvilágítási fogyasztás: 123.400 kWh

Településünkön 15-18 éve volt korszerűsítve a jelenleg már elavultnak számított nátrium és kompakt lámpatestekkel. Településünk ennek karbantartását sorcserés szerződéssel tartotta fenn. Célunk a közvilágítás korszerűsítése a ma elérhető legmodernebb eszközzel a LED technológiával. A LED-technológia rendkívül energiatakarékos és működésbiztonsága sokszorosan felülmúlja a hagyományos közvilágításban használt berendezésekét. A korszerűsítéshez használt berendezések biztosítják a felesleges fényterhelés kiküszöbölését, így az lakosság mellett az állat- és növényvilág nyugalma is biztosított lesz. Továbbá vizsgáljuk azon lehetőségeket, ahol a megtakarításból finanszírozható a korszerűsítés.

LED technológia előnyei összefoglalva:

- Energiatakarékos megoldás.
- Fényhasznosítás 110-150 lm/W.
- Hosszabb élettartam, akár 100.000 óra.
- Élettartalma alatt alig veszít a fényéből és a színhőmérséklet változás is elhanyagolható.
- CO2 megtakarítás
- Alacsony üzemeltetési költségek.
- Fényszennyezés csökkenése.
- Bekapcsolás után azonnal elérik a teljes fenyérijüket.

Megvalósítás folyamata:

Igények felmérése → Piaci szereplők feltérképezése →Technológia kiválasztása →
Bevonható közbeszerzők listájának összeállítása → Ajánlatkérés a szakemberektől →
Közbeszerző szakember kiválasztása/szerződés → Műszaki tartalom előkészítése →
Közbeszerzési dokumentáció előkészítése → Dokumentáció bizottsággal való megvitatás →
Közbeszerzési dokumentáció képviselő testületi elfogadás → EKR rendszerhasználati illeték befizetése → EKR feltöltés → Nyertes ajánlattevővel szerződés → Munkaterület átadás → Kivitelezés → Munkaterület átvétel → Üzemeltetés

**CSOBÁNKA ÖNKORMÁNYZAT BÖLCSÖDE ALAPÍTÁSI TERVE**

Csobánka fejlődéshez elengedhetetlen a jövőre nézve, hogy saját fenntartású bölcsődei ellátást biztosítson a Csobánkán élő családok számára. Törvényi kötelezettségünknek eleget téve a pályázaton való részvétel indokolt.
2010. évi CLXXI. törvény egyes szociális, gyermekvédelmi, családtámogatási, fogyatékosságügyi és foglalkoztatási tárgyú törvények módosításáról
15/1998. (IV. 30.) NM rendelet a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről
A bölcsődei nevelés-gondozás célja a családban nevelkedő kisgyermekek számára a családi nevelést segítve, napközbeni ellátás keretében a gyermek fizikai-és érzelmi biztonságának megteremtésével, odaforduló szeretettel, elfogadással, a gyermek kompetenciájának figyelembevételével, tapasztalatszerzési lehetőség biztosításával, viselkedési minták nyújtásával segíteni a harmonikus fejlődést, a csoportban gondozható, nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekek esetében pedig, a minél fiatalabb életkortól kezdve a gondozásba ágyazott fejlesztés formájában segíteni a habilitációt és rehabilitációt.
A családok helyzete megváltozott a társadalomban, ami magával hozta a nevelési szemlélet változását is, melynek révén a szülők más-más elvárásokat, igényeket támasztanak a bölcsődével szemben. Nagyon fontos körültekintően megszervezni és biztosítani az együttműködés formáit, a nyitottság hangsúlyozását, a bölcsődei szakmai munkájának ismertetését, és a szülői szemlélet formálását.
Az ellátást igénylő gyermekek érdekeihez, igényeihez igazodó, minden gyermek számára hozzáférhető, megfizethető, rugalmas, sokszínű, jó minőségű ellátás biztosítása a cél Csobánkán.
Ennek sikere érdekében az ellátás minőségének, tartalmának, programjának kialakításánál bevonni szükséges a Csobánkán élő családokat, és a szociális partnereket.
Ma a gyermekek napközbeni ellátása reflektorfénybe került, kiemelt priortást élvez.

Korcsoportos bontás- Állandó lakosság adatállomány éve szerint

| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 124 | 134 | 132 | 139 | 145 | 142 | 143 |

Csobánka jövőjét tervezve a bölcsödével kapcsolatos feladatok a következők

- Intézmény építésével / vásárlásával 3 csoportos bölcsöde létrehozása
- megfelelő tárgyi feltételek biztosítása
- munkahely teremtése
- korai fejlesztés lehetősége, terápiák alkalmazása
- kiemelkedő minőségi szakmai munka
- környező településekkel való szakmai együttműködés
- óvodával való szoros együttműködés

- faluban élő segítő szakemberek bevonása: fejlesztőpedagógus, gyerekorvos, védőnő

Csobánka Önkormányzatának hosszú távú célja egy következő olyan csoda létrehozása, amit már sikerült megvalósítani óvodai és iskolai szinten!

**ZÁRÓ GONDOLATOK:**

Látva a lehetőségeket és fejlesztendő területek az elkövetkező 5 év során számos területen kívánunk előre lépéseket, gazdasági fellendülést végrehajtani. A programunk fő irányelve hogy a prioritások meghatározása után az erőforrások fókuszálása mellett a lehetőségek maximális kihasználásával igyekszünk lépésről lépésre vezetni a településünket a végső cél felé: tartós fejlődési pályára állítjuk Csobánkát.

Csobánka 2020.05.01.